



## Capítulo 4

# **Fortalecimiento de capacidades productivas de organizaciones de víctimas del conflicto armado en producción y comercialización de huevo comercial con implementación de fuentes alternativas de alimentación, municipio de Sahagún, departamento de Córdoba**

## ***Strengthening the productive capacities of organizations of victims of the armed conflict in the production and commercialization of commercial eggs with implementation of alternative sources of food, Municipality of Sahagún, Department of Cordoba***

---



### **Lucía Margarita Salgado González**

Docente ocasional TC de la UNAD. Administrador de Comercio Exterior, Especialista en Gerencia con Énfasis en Gestión Pública, MBA (UNAD, Florida), Magíster en Administración de Organizaciones (UNAD). Docente desde el año 2010 de la UNAD, líder del semillero de investigación ECOSPROG. ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-2586-8389>. Correo: [lucia.salgado@unad.edu.co](mailto:lucia.salgado@unad.edu.co)



## Resumen

La presente investigación se desarrolla en el municipio de Sahagún, departamento de Córdoba, para dar solución a la poca capacidad productiva y organizacional para la gestión de proyectos productivos que garanticen la seguridad alimentaria, la generación de ingresos y el mejoramiento de sus ingresos de la población víctima del conflicto armado; en este sentido, el objetivo de la investigación es fortalecer las capacidades productivas y organizativas de las víctimas del conflicto armado de la Asociación de Víctimas Desplazadas del Conflicto Armado del Municipio de Sahagún, Córdoba (Asovisac), para el mejoramiento de las condiciones de vida.

Para el desarrollo del proceso de investigación se utiliza la Metodología de Investigación Acción Participativa (IAP). Se siguieron los pasos propuestos por Marti J., definidos en etapas, así: Etapa de preinvestigación: síntomas, demanda y elaboración del proyecto. Primera etapa: Diagnóstico. Trabajo de campo. Observación participante. Entrevistas. Segunda etapa: Programación. Tercera etapa: Conclusiones y propuestas y etapa post-investigación: puesta en práctica del Plan de Acción Integral (PAI) y evaluación. Nuevos síntomas.

Para ello se toma como referente lo expuesto por el PNUD (2009), el cual dice con relación a la temática que el desarrollo de capacidades se refiere a las evoluciones que empoderan a las personas, los líderes, las organizaciones y las sociedades.

Para cumplir con el objetivo de la investigación se abordan los temas de producción de especies menores (aves de corral), trabajo en equipo, emprendimiento, educación financiera, proyecto de vida y comercio digital. Como resultado se fortalecen las capacidades productivas en producción de especies menores (aves de corral) como un espacio de formación en temas relacionados con instalación, adecuación, nutrición y manejo para la producción de especies menores, educación financiera y proyecto de vida como herramientas agropecuarias de convivencia y reincorporación social, así como contribución a mejorar la calidad y cantidad de la alimentación de las familias de víctimas del conflicto armado pertenecientes a Asovisac.

Como producto de la investigación, se implementa la granja productiva de especies menores (aves de corral) para la producción de huevos, para la recuperación económica de las comunidades de víctimas del conflicto armado del municipio de Sahagún, Córdoba.

**Palabras clave:** Víctimas, Fortalecimiento, producción, organización, aves de corral.

## Abstract

This research is carried out in the Municipality of Sahagún, department of Córdoba, to solve the little productive and organizational capacity for the management of productive projects that guarantee food security, income generation and improvement of the population's income victim of the armed conflict; In this sense, the objective of the research is to strengthen the productive and organizational capacities of the victims of the armed conflict of the Association of Displaced Victims of the Armed Conflict of the Municipality of Sahagún, Córdoba–Asovisac, for the improvement of living conditions.

For the development of the research process, the Participatory Action Research Methodology–IAP is used; The steps proposed by Marti J. were followed, defined in stages like this: Pre-investigation stage: Symptoms, demand, and project development; First stage. Diagnosis. Field work. Participant observation. Interviews; Second stage. Programming; Third stage. Conclusions and proposals and post-research stage: Implementation of the Comprehensive Action Plan–PAI and evaluation. New symptoms.

For this, the reference made by the UNDP (2009) is taken as a reference, which says in relation to the theme that capacity development refers to the evolutions that empower people, leaders, organizations, and societies.

To fulfill the objective of the research, the issues of production of minor species (poultry), teamwork, entrepreneurship, financial education and life project, digital commerce are addressed. As a result, the productive capacities in the production of minor species (poultry) are strengthened as a training space on issues related to installation, adaptation, nutrition, and management to produce minor species, financial education and life project as agricultural tools of coexistence and social reintegration, as well as contribution to improving the quality and quantity of food for families of victims of the armed conflict belonging to ASOVISAC.

As a result of the research, the Productive Farm of minor species (poultry) is implemented to produce eggs, for the economic recovery of the communities of victims of the armed conflict of the Municipality of Sahagún, Córdoba.

**Keywords:** Victims, strengthening, production, organization, poultry.

## Introducción

Según el diagnóstico del Plan de Desarrollo del municipio de Sahagún, el conflicto que ha vivido Colombia ha involucrado en forma progresiva a la población del municipio,

dado que este se ha convertido en receptor de los desplazados víctimas del conflicto armado en nuestro país; así mismo señala que, según el registro único de víctimas de la Red Nacional de Información (RNI) de la Unidad de Atención y Reparación Integral a las Víctimas (a diciembre de 2020), en el país existe una población de 1.828.947 víctimas; de las cuales el 17,74% se ubican en el departamento de Córdoba, correspondiendo a 324.559 personas y, en el municipio de Sahagún se encuentran 6.938, equivalente al 2,13% de la población víctima del departamento. De acuerdo con la caracterización realizada por el municipio de Sahagún, el 65% de las personas víctimas vive en el sector urbano y el 35% restante en la zona rural (Sahagún, 2020).

El panorama que viven actualmente las familias víctimas del conflicto armado en el municipio de Sahagún, departamento de Córdoba, se ve reflejado en las pocas alternativas o buenas condiciones en la disposición de lo económico, social, político, ambiental y cultural, entre otros. Este aspecto ha tenido mucho impacto en las familias, ya que estas no cuentan con los ingresos suficientes para suplir todas sus necesidades básicas primarias. Otra problemática que está viviendo la comunidad de víctimas del conflicto armado en el municipio de Sahagún es la poca capacidad productiva y organizacional para la gestión de proyectos productivos que garanticen su seguridad alimentaria, la generación de ingresos y el mejoramiento de sus ingresos. Frente a este panorama se hizo necesaria la formulación de proyectos productivos para la población víctima con enfoque diferencial, para el desarrollo de la avicultura y la auto sostenibilidad.

Para dar respuesta a esta problemática, se realiza el proyecto “Fortalecimiento de capacidades productivas de organizaciones de víctimas del conflicto armado en producción y comercialización de huevo comercial con implementación de fuentes alternativas de alimentación, municipio de Sahagún, departamento de Córdoba”, para ello se hace un diagnóstico a la comunidad de víctimas del conflicto armado, en el municipio de Sahagún, realizando encuentros con líderes de la mesa municipal de víctimas para conocer su estado actual, denotando poca organización y unidad de grupo, lo que imposibilita el acceso a proyectos o convocatorias, pero, a pesar del panorama que tienen las víctimas en un contexto general, sobresale un grupo de ellas que ha superado la situación y ha generado espacios de encuentro colectivo y conformaron la Asociación de Víctimas Desplazadas del Conflicto Armado del Municipio de Sahagún, Córdoba (Asovisac), conformado por veinte familias y cuyo representante legal es el señor Pedro Pablo Padilla, con quien se hace el acercamiento para concertar e iniciar un proceso de empoderamiento para fortalecer sus capacidades productivas y organizativas en la producción y comercialización de huevo comercial para la garantía de su seguridad alimentaria y nutricional y la generación de empleo e ingresos para la familia. El fortalecimiento de las capacidades productivas permite a las familias víctimas del conflicto armado disminuir la inseguridad alimentaria y la generación de ingresos económicos extras con la venta del producto.

El objetivo general de la investigación es fortalecer las capacidades productivas y organizativas de las familias víctimas del conflicto armado en el municipio de Sahagún, Córdoba. Los objetivos específicos son:

- Realizar un diagnóstico participativo con la población víctima del conflicto armado perteneciente a Asovisac.
- Realizar procesos de capacitación para el fortalecimiento de las capacidades productivas y organizativas de Asovisac.
- Realizar la evaluación y seguimiento participativo del proceso.
- Implementar un proceso productivo de especies menores (gallinas ponedoras) para la producción de huevos.

Para cumplir con el objetivo de la investigación, se abordan los temas de producción de especies menores (aves de corral), trabajo en equipo, emprendimiento, educación financiera, proyecto de vida y comercio digital. Como resultado, se fortalecen las capacidades productivas en producción de especies menores (aves de corral) como un espacio de formación en temas relacionados con instalación, adecuación, nutrición y manejo para la producción de especies menores, educación financiera y proyecto de vida como herramientas agropecuarias de convivencia y reincorporación social, así como contribución a mejorar la calidad y cantidad de la alimentación de las familias de víctimas del conflicto armado pertenecientes a Asovisac.

Como producto de la investigación se implementa la Granja Productiva de especies menores (aves de corral) para la producción de huevos, para la recuperación económica de las comunidades de víctimas del conflicto armado del municipio de Sahagún, Córdoba, garantizando la sostenibilidad y fortalecimiento de procesos productivos para la reactivación económica de familias de víctimas del conflicto armado pertenecientes a Asovisac, mediante el método de acción participativa.

## Contenido

Según el diagnóstico del Plan de Desarrollo del municipio de Sahagún (Municipio de Sahagún, 2021), el conflicto que ha vivido Colombia ha involucrado en forma progresiva a la población del municipio, dado que este se ha convertido en receptor de los desplazados víctimas del conflicto armado en nuestro país; así mismo señala que, según el registro único de víctimas de la Red Nacional de Información (RNI) de la Unidad de Atención y Reparación Integral a las Víctimas (a diciembre de 2020), en el país existe una población de 1.828.947 víctimas; de las cuales el 17,74% se ubican en el departamento de Córdoba, correspondiendo a 324.559 personas y, en el municipio de Sahagún se encuentran 6.938, equivalente al 2,13% de la población víctima del departamento. De

acuerdo con la caracterización realizada por el municipio de Sahagún, el 65% de las personas víctimas viven en el sector urbano y el 35% restante en la zona rural.

De acuerdo con la información existente en el Plan de Desarrollo Municipal del municipio de Sahagún, Córdoba, la distribución demográfica de las víctimas del conflicto armado se distribuye de la siguiente manera:

**Tabla 1.** Población víctima por rango etario

Población víctima por rango etario						
0 – 5	6 – 11	12 – 17	18 – 28	29 – 60	61 – más	ND
213	758	959	1.446	2.806	831	11

**Fuente:** PDM 2020-2023 “Mi compromiso es con Sahagún”

Según la distribución demográfica, la distribución de la población víctima por género está conformada por: 53,74% mujeres y 45,26% hombres, esto es, 3.245 hombres y 3.775 mujeres; cuatro personas se reconocen como pertenecientes a la población LGBTQI+.

El proceso de atención a víctimas del conflicto armado en el municipio de Sahagún se fundamenta en la Ley 1448 de 2011, reglamentada por el Decreto 4800 de 2011 y el Plan de Acción Territorial. Estos permiten la ejecución de acciones de orden judicial, administrativas, sociales y económicas para el cumplimiento de los derechos de estas al goce efectivo de sus derechos, la verdad, la justicia y la reparación integral.

En el contexto de la investigación se pretende estudiar las diferentes teorías sobre el área temática sujeto de la investigación para tener una visión del estado del arte con relación al mismo.

Como primer aspecto se puede decir que la producción pecuaria contribuye en gran medida a la seguridad alimentaria de millones de personas; es muy importante, debido a que los productos de origen animal son los alimentos que mayor proporción de proteína de alto valor biológico aportan a la nutrición humana, los cuales se pueden obtener parcialmente del autoconsumo, provenientes del proceso de producción de sus propios animales domésticos. (Giraldo, 2016)

Las aves ponedoras son alimentadas según la edad, así:

- Prepostura e inicio de postura es un alimento que tiene una mayor concentración de calcio que se les suministra a las aves de 18 a 45 semanas y es el que da mantenimiento para su postura.

- b. Pico de postura para las aves de 45 a 70 semanas. Es más económico, ya que en esta etapa comienza a disminuir la producción.
- c. Pospico para las aves de 70 a 80 semanas y es de menor precio, pues los requerimientos del ave son menos exigentes. (Aguilera Díaz, 2014)

Según Villanueva et al. (2015), las aves de patio contribuyen a la seguridad alimentaria y nutricional, y diversifican los ingresos de las familias que las manejan. Los ingresos adicionales son usados para adquisición de productos de primera necesidad y como ahorro para usarse en casos de emergencia. En los últimos años, el mercado para los productos producidos bajo el sistema de pastoreo (huevos y carne) ha ido creciendo, gracias al aumento en el consumo de alimentos considerados como “saludables”, ya que la mayoría se produce de manera natural. No obstante, se reconoce que hacen falta buenas prácticas de manejo para ofrecer productos sanos e inocuos<sup>1</sup>.

En lo que compete al emprendimiento, manifiesta que la primera persona que utilizó en su modelo el “emprendimiento” fue Richard Cantillon (1775), quien hizo un aporte valioso a la literatura económica, definiendo al emprendedor como: “agente que compra los medios de producción a ciertos precios y los combina en forma ordenada para obtener de allí un nuevo producto” (Velásquez, 2013).

## **La asociatividad**

Es un mecanismo de cooperación entre empresas pequeñas y medianas, en donde cada empresa participante, manteniendo su independencia jurídica y autonomía gerencial, decide voluntariamente participar en un esfuerzo conjunto con los otros participantes para la búsqueda de un objetivo común.

En el tema de asociatividad, la gerencia tiene definida como función: promover alianzas entre pymes, cooperativas y otras formas asociativas para consolidar una estructura para la comercialización y exportación.<sup>2</sup>

Los procesos de asociatividad adoptan mayor relevancia a partir de los años 80 del siglo XX. No obstante, desde comienzos del siglo existían teóricos que evidenciaban y daban soporte a la importancia e impacto. De acuerdo con la revisión teórica realizada, se percibe que los distritos industriales se constituyen en las primeras formas de asociatividad analizada como fenómeno socioeconómico; con el paso del tiempo, otros modelos se fueron gestando, consolidando y estudiando.

<sup>1</sup> Manual de producción y manejo de aves de patio / Cristóbal Villanueva... [et al.]. – 1º ed. – Turrialba, C.R.: CATIE, 2015. 64 p. : il. – (Serie técnica. Manual técnico / CATIE; no.128).

<sup>2</sup> [http://www.cei.org.ni/images/file/manual\\_asociativ.pdf](http://www.cei.org.ni/images/file/manual_asociativ.pdf)

El fortalecimiento de las capacidades productivas permite a las familias víctimas del conflicto armado disminuir la inseguridad alimentaria y la generación de ingresos económicos extras con la venta del producto; según Soler y Rojas (2011), el huevo es considerado la proteína más económica del mercado y contiene alto valor nutricional para la alimentación y ayuda en la dieta de la familia.

Según el PNUD (2009), el desarrollo de capacidades se refiere a las evoluciones que empoderan a las personas, los líderes, las organizaciones y las sociedades. Si algo no lleva a un cambio que sea generado, guiado y sostenido por los beneficiarios a quienes está destinado, no puede decirse que haya mejorado las capacidades, aun cuando haya servido para un propósito válido de desarrollo. El enfoque que utiliza el PNUD para el desarrollo de capacidades identifica cuatro pilares que representan las áreas en que ocurren con mayor frecuencia la mayor parte de los cambios en materia de capacidades. Estos pilares son: arreglos institucionales, liderazgo, conocimiento y rendición de cuentas.

En el Plan de Desarrollo Departamental “Ahora le toca a Córdoba: Oportunidades, Bienestar y Seguridad 2020-2023”, para el desarrollo en materia de competitividad, Córdoba contempla el apoyo a la industrialización, propiciando un valor agregado a los bienes que se producen, contribuyendo al desarrollo económico, mayor generación de ingresos, generación de empleo y, disminución de los índices de pobreza. Requiriéndose para ello el desarrollo y fortalecimiento de iniciativas de esquemas asociativos, agremiaciones, clúster, centros de investigación, centros de innovación, parques industriales y el mejoramiento de la infraestructura territorial<sup>3</sup>. Desde esta perspectiva, el Plan contempla el mejoramiento de la capacidad institucional del departamento y de sus municipios, como de los diferentes actores sociales que participen de los espacios de diálogo constructivo, para la atención y aplicación de los instrumentos y herramientas diseñados, en pro de las víctimas, en un escenario en el cual se aprovechen las oportunidades que ofrece el territorio, se superen las condiciones de vulnerabilidad y alcance el bienestar en todas sus dimensiones y una mejor calidad de vida que las dignifique.

En este orden de ideas, la investigación realizada por Cortez (2018) afirma que los programas de emprendimiento que se implementan en las entidades que desarrollan capacitaciones para que inicie el despertar al emprendimiento- empresarismo, no reflejan las necesidades vocacionales del contexto geográfico en donde se encuentran las víctimas sino que obedece a lo que estas desean, partiendo más de un interés particular que colectivo, lo que genera una economía informal, no siendo apropiado para la ciudad por falta de una buena sensibilización a dicha población; así mismo, plantea que los programas de emprendimiento que se han ejecutado por el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) son saberes que ayudan a abrir horizontes mentales pero la duración son solo 20 horas. Estos programas deben estar articulados con aquellas instituciones

<sup>3</sup> Plan de Desarrollo Departamental. “Ahora le toca a Córdoba: Oportunidades, Bienestar y Seguridad 2020-2023”.

que tienen recursos para ofrecer a la población víctima del desplazamiento forzado, para que de allí se conozcan las ventajas de invertir y, sobre todo, tener claridad de los programas que requiere la región para su crecimiento y desarrollo empresarial.

Según investigación realizada por Gómez y Motta (2021), los programas implementados por el Gobierno

(...) para impulsar microempresas carecen de capital semilla el cual es esencial debido a las altas pérdidas de activos que sufren, y aunque existen programas de crédito dirigido a esta población, sus procesos son lentos y no siempre contemplan apoyos paralelos para evitar que los créditos sean empleados para gastos propios o familiares.

Estos resultados manifiestan con claridad la realidad vivida en todos los ámbitos geográficos en donde se asientan las víctimas del conflicto armado y, por la pérdida de vida crediticia, se ven desmotivados por la maraña burocrática de las entidades responsables de darles crédito.

## Metodología

**Tipo de estudio:** Acción-Participación.

**El método de investigación:** Método de investigación y aprendizaje colectivo de la realidad, basado en un análisis crítico con la participación de los grupos implicados, que se orienta a estimular la práctica transformadora y el cambio social.

**Población y muestra:** Veinte familias víctimas del conflicto armado pertenecientes a la Asociación de Víctimas Desplazadas del Conflicto Armado del Municipio de Sahagún, Córdoba (Asovisac), en el municipio de Sahagún.

**Recolección de la información:** Grupo focal y entrevistas.

El tipo de estudio que se utilizó es el exploratorio-formulativo, el cual toma la totalidad de familias de Asovisac, población víctima del conflicto armado del municipio de Sahagún para saber si la comunidad está interesada en ejecutar el proyecto de producción y comercialización de huevos tipo comercial con fuentes alternativas de alimentación; y formulativo porque a través del estudio se expondrán las acciones que se están realizando frente al tema de fortalecimiento de las capacidades productivas de las personas víctimas del conflicto armado en el municipio de Sahagún, sus logros, alcances y posibles estrategias que se puedan implementar para contribuir al mejoramiento de las condiciones y oportunidades de ingreso y seguridad alimentaria.

El método de investigación es deductivo-cuantitativo, porque a través de él se podrá medir la capacidad de mejorar los procesos productivos de especies menores (aves) de la comunidad y al mismo tiempo la cantidad de nuevos procesos y técnicas que se pueden elaborar para su comercialización. De igual forma, se podrá recopilar información acerca de la producción de huevo comercial, con el fin de establecer prácticas de sensibilización, empoderamiento, capacitación y ejecución con la comunidad de víctimas del conflicto armado de la ciudad de Sahagún y creación de procesos de comercialización digital.

Con el proceso se logró producir conocimiento, transformar la realidad, se reforzaron los lazos de la Asociación de Víctimas desplazadas del Conflicto Armado del Municipio de Sahagún, Córdoba, y, se hizo a los miembros protagonistas de su cambio con la generación de los nuevos saberes.

Para el desarrollo del proceso de investigación se utiliza la Metodología de Investigación Acción Participativa (IAP), definida como “un proceso por el cual miembros de un grupo o una comunidad oprimida, coleccionan y analizan información, y actúan sobre sus problemas con el propósito de encontrarles soluciones y promover transformaciones políticas y sociales” (Selener, 1997); se siguieron los pasos propuestos por Marti J. (2012) definidas en etapas o fases así: Etapa de pre-investigación: síntomas, demanda y elaboración del proyecto. Primera etapa: Diagnóstico. Trabajo de campo. Observación participante. Entrevistas. Segunda etapa: Programación. Tercera etapa: Conclusiones y propuestas y Etapa posinvestigación: Puesta en práctica del PAI y evaluación. Nuevos síntomas.

Para el desarrollo de la investigación se emplea la técnica de grupo focal, que consiste en una entrevista grupal a los miembros de Asovisac, relacionado con el tema objeto de la investigación, con el fin de interactuar entre los participantes como método para generar información y, la entrevista con los líderes de Asovisac.

## Resultados

Se realizó el diagnóstico participativo a la comunidad de víctimas del conflicto armado para verificar en el estado en que se encontraba el proceso productivo de especies menores de gallinas ponedoras comerciales y su comercialización, así como los aspectos organizativos y administrativos. Este proceso permitió conocer la realidad de las familias de las víctimas desde su propia visión y teniendo en cuenta sus expectativas y sueños para transformar su realidad social, propiciando mecanismos de empoderamiento y confianza para la construcción de su futuro.

En el desarrollo de las actividades colaborativas, en cada uno de los talleres se realizaron actividades orientadas al empoderamiento en las personas víctimas del

conflicto armado, sobre la necesidad de capacitarse para fomentar la cultura del emprendimiento social solidario, que permitirá el mejoramiento de las capacidades productivas y la generación de proyectos productivos para su comercialización a través del comercio digital; con estas estrategias se fomenta la sostenibilidad de las organizaciones, la producción y comercialización, fundamentadas en la metodología de acción participativa. Este proceso es fundamental e importante para el desarrollo del proceso, ya que fue desde su construcción comunitaria que se generaron los procesos de transformación de la realidad de abandono y olvido que manifiestan de los programas del Gobierno. Esta construcción colectiva de saberes ayudó a incrementar su autoestima y estimuló procesos de creación de ideas que permiten la transformación de su realidad social.

Se capacitó a la comunidad de víctimas del conflicto armado frente a temas de producción y comercialización de especies menores (aves) para la producción de huevos tipo comercial, comercialización digital, asociatividad, espíritu empresarial, liderazgo y creación de empresas, para fomentar la cultura del emprendimiento comunitario. Estas acciones de cualificación y mejoramiento de sus capacidades productivas y organizativas contribuyen al establecimiento de actividades productivas sostenibles para el sostenimiento de sus familias y la garantía de seguridad alimentaria y confianza colectiva en el sistema político y el Estado colombiano, por la construcción de valor público en la satisfacción de sus necesidades.

Se realizaron las capacitaciones con la participación a las familias de víctimas del conflicto armado pertenecientes a Asovisac, utilizando la metodología Investigación Acción Participativa (IAP), a través de procesos pedagógicos de aprender haciendo sobre los temas de producción de especies menores (aves de corral), trabajo en equipo, emprendimiento, educación financiera, proyecto de vida y comercio digital. Estas actividades contribuyen a revelar oportunidades y hacerlos poseedor de las habilidades necesarias para elaborar y desarrollar un nuevo concepto de negocio, de esta forma se convierte en un emprendedor; con ello no son simples receptores de las intervenciones, sino que son sujetos que adquieren el rol de generadores de saberes que contribuyen a su transformación social.

Se ejecutaron acciones de producción de huevos tipo comercial con alternativas de alimentación para su comercialización con énfasis en los canales digitales. Para los procesos de mercadeo se les enseña E-Comerce o mercadeo digital, para utilización de herramientas que les permitan acceder a múltiples clientes. Con el establecimiento de acciones para el mercadeo digital aprendieron a tener una visión más amplia del mercadeo de sus productos y la oportunidad de crecer sus ingresos.

## Discusión

A partir del proceso del proceso de IAP se pudo establecer que las comunidades no son simples receptores de las intervenciones, sino que son sujetos que adquieren el rol de generadores de saberes que contribuyen a su transformación social. La intervención en las personas miembros de ASOVISAC, permitió confirmar que identificación de problemas y las propuestas de solución en el compartir saberes permitieron establecer relaciones horizontales que se pudieron dirigir a la transformación social de los miembros de Asovisac. Para esta población es necesario fortalecer el acompañamiento que busque crear proyectos de sostenimiento, debido a la falta de oportunidades económicas estables. Hay una ausencia importante de mecanismos para conseguir que las víctimas del conflicto armado realmente recuperen su calidad de vida y tengan la oportunidad de contribuir a su propio desarrollo y del país.

Las actividades realizadas a las víctimas del conflicto armado del municipio de Sahagún, charlas y talleres sobre producción de especies menores (aves de corral), trabajo en equipo, emprendimiento, educación financiera, proyecto de vida y comercio digital, les permitió darse cuenta del valor y la capacidad que tienen para transformar el entorno, buscar mejores condiciones económicas y sociales que les permitan tener ingresos, con el fin de darle una mejor calidad de vida a sus familias.

En los talleres se les enseñó la producción y comercialización de huevos y con el grupo se organizaron actividades para comercialización de los huevos. Estas prácticas sirvieron para que adquirieran nuevos conocimientos en los procesos de venta del producto, utilizando diversas herramientas de mercadeo que tuvieron acogida en el cliente objetivo. Con ello se dieron cuenta de que sí podían iniciar un negocio que beneficia a la comunidad. Igualmente, con estos ejercicios prácticos se dieron cuenta de lo importante del trabajo en equipo y que con esfuerzo y dedicación se pueden lograr sus sueños.

En los procesos desarrollados se pudo establecer que los miembros de Asovisac pusieron en práctica y aprendieron sobre planeación, empoderamiento, el fortalecimiento del concepto de participación y trabajo colectivo para la construcción de su propio desarrollo.

Al finalizar todos los procesos de capacitación se dio inicio a la asesoría para la creación de la empresa en producción de huevo, en la cual se implica a las veinte familias de Asovisac, manifestando los compromisos, retos y responsabilidades con este emprendimiento.

La empresa creada va a permitir que más familias víctimas del conflicto armado del municipio de Sahagún se motiven a la generación de procesos productivos para el

mejoramiento de las capacidades productivas y de generación de empleo para el mejoramiento de la calidad de vida.

Esta investigación ha permitido generar confianza en la responsabilidad social de las instituciones de educación superior, teniendo en cuenta que se tiene una estudiante de la especialización en Gerencia Estratégica de Mercadeo de la UNAD, que asesora a las personas víctimas del conflicto armado del municipio de Sahagún, quien nos dio soporte al momento de realizar el acercamiento a la Asociación de Víctimas Desplazadas del Conflicto Armado del Municipio de Sahagún, Córdoba.

## Conclusiones

La investigación mediante el modelo de Investigación Acción Participativa (IAP) logró transformar las condiciones existentes de los miembros de Asovisac, partiendo de la premisa de la realización de intervenciones sobre problemáticas y demandas sociales específicas, mediante la realización de un proceso reflexivo permanente de la mano con los miembros de Asovisac, cuyos visionarios colectivos ayudaron a promover cambios y agregaron valor a la investigación.

Se tomó conciencia del compromiso que deben tener con el medio ambiente, mediante sistemas productivos que generen opciones de sostenibilidad ambiental a través de alternativas de alimentación para el mejoramiento de los procesos productivos y el mejoramiento de sus capacidades productivas.

Se generaron espacios para el emprendimiento con responsabilidad social y ambiental.

Se realizó el diagnóstico de los aspectos sociales y de capacidades productivas de las personas víctimas del conflicto armado del municipio de Sahagún, con el fin de establecer la problemática involucrada en los aspectos relacionados con sus capacidades productivas.

El proyecto permitió la capacitación a un miembro de cada familia perteneciente a Asovisac, en los temas de producción de especies menores (aves de corral), trabajo en equipo, emprendimiento, contabilidad básica y costos, y comercio digital. Los talleres realizados se hicieron de manera participativa donde las veinte personas fueron afianzando sus saberes para crear empresas con el fin de mejorar las condiciones de vida de las familias pertenecientes a Asovisac.

Se implementó un sistema productivo de gallinas ponedoras con sistemas alternativos de alimentación con suplementación con matarratón y bore, que suministrará el 90% de concentrado tipo industrial y el 10% de alimento forrajero de more y matarratón; esto impactará en la reducción de los costos de producción por la disminución del consumo de concentrado y beneficiará al medio ambiente porque

establecerá media hectárea en banco de forraje (matarratón y bore) que ayudará a mejorar las condiciones del suelo, mediante la transformación del CO<sup>2</sup> y aumentará retención de humedad.

## Referencias

- Aguilera Díaz, M. (2014). *Determinantes del desarrollo en la avicultura en Colombia: instituciones, organizaciones y tecnología*.
- Asamblea Departamental. Plan de Desarrollo del Departamento de Córdoba 2020-2023. “Ahora le toca a Córdoba: Oportunidades, Bienestar y Seguridad”. [https://www.gobcordoba.micolombiadigital.gov.co/sites/gobcordoba/content/files/000057/2828\\_ordenanza-0009-plan-de-desarrollo-departamental-20202023-ahora-le-toca-a-cordoba-web.pdf](https://www.gobcordoba.micolombiadigital.gov.co/sites/gobcordoba/content/files/000057/2828_ordenanza-0009-plan-de-desarrollo-departamental-20202023-ahora-le-toca-a-cordoba-web.pdf)
- Cortez, L. Y. (2018). Efectividad de los programas de emprendimiento y generación de ingresos para la población víctima del desplazamiento forzado en el municipio de Arauca. *Revista Interfaces*, 1(1), 25-45. [file:///C:/Users/USER/Downloads/3674-Texto%20del%20art%C3%ADculo-6067-1-10-20181029%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/USER/Downloads/3674-Texto%20del%20art%C3%ADculo-6067-1-10-20181029%20(1).pdf)
- Giraldo, O. F. (2016). Seguridad alimentaria y producción pecuaria campesina: el caso de la localidad rural de Sumapaz. (January 2008), p. 1-7.
- Gómez Cardona, L. A., y Motta Jaramillo, A. F. Mecanismos para la generación de ingresos de las víctimas de conflicto armado contemplados en la política pública para la atención y reparación integral, para el periodo 2013-2015 en el bajo Cauca antioqueño.
- Solarte, C. M. S. (2021). Contribución del emprendimiento a la inclusión laboral de las víctimas del desplazamiento forzado en Colombia. *Revista Investigium IRE Ciencias Sociales y Humanas*, 12(1), 10-14.
- Velásquez G, J. A. (2013). El emprendimiento en la teoría económica. Universidad Metropolitana, Caracas, Venezuela. [https://www.researchgate.net/publication/297816205\\_EL\\_EMPRENDIMIENTO\\_EN\\_LA\\_TEORIA\\_ECONOMICA](https://www.researchgate.net/publication/297816205_EL_EMPRENDIMIENTO_EN_LA_TEORIA_ECONOMICA).